

REPUBLIQUE DU SENEGAL
UN PEUPLE - UN BUT - UNE FOI

-----*-----

MINISTERE DE L'AGRICULTURE
ET DE L'EQUIPEMENT RURAL

-----*-----

AGENCE NATIONALE D'INSERTION ET DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE
(ANIDA)

-----*-----



**CONTRIBUTION DE L'ANIDA AU PROGRAMME DE RELANCE ET
D'ACCELERATION DE LA CADENCE DE L'AGRICULTURE
SENEGALAISE (PRACAS) 1 ET 2**

Novembre 2017

1. PRESENTATION DE L'AGENCE

L'Agence Nationale d'Insertion et de Développement Agricole (ANIDA) a été créée par le décret 1028 du 25 juillet 2011 en remplacement de l'Agence nationale du Plan de retour vers l'Agriculture pour mieux tenir compte de la dimension insertion et emploi dans le secteur agricole. Elle a pour but de promouvoir le développement d'une agriculture moderne, diversifiée, basée sur la maîtrise de l'eau et pourvoyeuse d'emplois rémunérateurs et durables pour les jeunes. Elle a deux principales missions:

- assurer la création et la mise en valeur de fermes agricoles modernes intégrées pour promouvoir des emplois durables dans les métiers de l'agriculture et lutter ainsi contre le chômage des jeunes, la pauvreté, l'exode rural et l'émigration clandestine ;
- appuyer l'initiative privée dans le domaine agro-sylvo-pastoral

Afin d'exécuter ses missions et d'optimiser l'impact de son intervention, l'Agence a opté de façon stratégique pour la valorisation des eaux souterraines pour l'irrigation et le développement d'exploitations agricoles mixtes (production en contre saison et en hivernage) et intégrées (végétale et animale). Elle a opté également pour un système de gouvernance d'entreprise marqué par le sceau de la transparence et de la recherche permanente du progrès en adhérant très tôt au système de Management qualité qui lui a valu en mars 2011, sa certification à la norme iso 9001 Version 2008 présentement en cours d'évaluation pour permettre à l'Agence de migrer vers la version 2015.

ANIDA c'est aussi et surtout des outils de gouvernance élaborés en vue de référencer la structure et d'en constituer un véritable levier pour le développement agricole. Il s'agit en plus du système de management qualité, de l'existence :

- d'un plan stratégique 2016-2020 qui définit la vision, les enjeux, les axes stratégiques qui gouvernent son intervention et les moyens pour sa mise en œuvre,
- le contrat de performance signé avec l'Etat du Sénégal pour la période 2016-2018, qui traduit en objectifs les axes d'intervention du PSE et du PRACAS, définit les activités à réaliser pour les atteindre ainsi que les indicateurs et cibles pour évaluer la performance.
- L'accord d'établissement qui matérialise le cadre de travail, le clarifie et le stabilise dans un esprit de responsabilité entre les différentes parties.

Au plan opérationnel, pour traduire concrètement sa mission dévolue par l'Etat, l'ANIDA a conçu des modèles d'exploitation harmonieusement adossés aux différents échelons territoriaux :

- Les fermes familiales intégrées « Naatangué » : une base pour asseoir une politique de modernisation des exploitations familiales traditionnelles. Elles se présentent suivant le modèle individuel de 1 à 2 ha sous la forme isolée ou regroupée sous une forme circulaire communément appelée ferme « WAAR WI » (niveau individuel) ;
- Les fermes villageoises « Naatangué » (5 à 100 ha): orientées sur les productions horticoles et animales (niveau terroir villageois);

- Les Aires agricoles émergentes (AAE) quelques centaines à un millier d'ha pour contribuer à la mise en place des corridors céréaliers et horticoles (niveau terroir communautaire).

2. VISION ET GRANDES ORIENTATIONS DE L'AGENCE

La vision de l'Agence est de moderniser et développer l'agriculture pour nourrir le Sénégal et offrir des emplois durables et rémunérateurs aux jeunes. Son intervention s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre du PSE dont le volet agricole est opérationnalisé par le PRACAS qui vise à (i) renforcer la sécurité alimentaire et rééquilibrer une balance commerciale dégradée par les importations de produits alimentaires, (ii) développer les filières intégrées compétitives et à haute valeur ajoutée, (iii) préserver les équilibres socio-économiques et dynamiser l'économie rurale. Ces objectifs sont en parfaite cohésion avec la promotion des projets d'agrégation ciblés sur les filières agricoles à Haute Valeur ajoutée (HVA) et la modernisation des exploitations familiales inscrites dans les orientations du PSE. Afin de rendre opérationnel ces projets, et notamment de contribuer significativement à l'atteinte des objectifs du PRACAS, l'ANIDA a développé et généralisé des fermes agricoles Naatangué sur tout le territoire national. Ces aménagements sont le résultat **d'une orientation stratégique clairement définie et qui s'appuie sur deux leviers à savoir : la valorisation des ressources hydriques notamment souterraines et la promotion d'une approche intégrée des productions agricoles.**

Les réalisations de fermes avec maîtrise de l'eau ont défini des perspectives nouvelles pour les exploitations agricoles au Sénégal. Elles donnent les solutions de nouveaux modèles d'exploitation agricoles qui tiennent compte de la territorialisation des politiques publiques. Elles permettent également le développement d'une activité de production diversifiée et à haute valeur ajoutée qui se pratique sur toute l'année, réduisant ainsi le chômage, le sous-emploi et la pénibilité du travail en milieu rural.

3. CONTRIBUTION DE L'ANIDA AU PRACAS 1

Le plan stratégique et le contrat de performance de l'ANIDA sont articulés autour des objectifs du PRACAS particulièrement sur ses grands axes relatifs à : i) l'Augmentation de la production horticole notamment l'autosuffisance en oignon en 2016, avec une production cible de 350000 T ; ii) le développement de la filière de fruits et légumes de contre saison avec un objectif d'exportation de 157 500 T en 2017 ; iii) la modernisation de l'exploitation agricole familiale ; iv) Avoir un impact sur l'emploi avec une bonne implication des jeunes et des femmes dans le secteur agricole.

Sur ces 4 points, la contribution de l'Agence est décisive et a été facilitée par le rehaussement de la base productive avec des modèles d'aménagement avec maîtrise totale de l'eau permettant la pratique de l'agriculture en toute saison.

1. Augmentation de la production horticole et développement de la filière fruits et légumes

L'accroissement de la production horticole est tributaire de l'augmentation des superficies aménagées en maîtrise de l'eau. En fin 2017, L'Agence aura réalisé au total 221 fermes « Naatangué » (Villageoises et familiales) et 6 Aires agricoles émergentes (AAE), couvrant les 14 régions du Sénégal, sur financement BCI, Royaume d'Espagne, coopération italienne, coopération brésilienne BAD (PASA LouMaKaf et PAPEJF). Ces réalisations vont atteindre **402 fermes en 2018 couvrant une superficie de plus de 4 000 ha** aménagées pour l'agriculture au sens large (horticulture, élevage, aquaculture...).

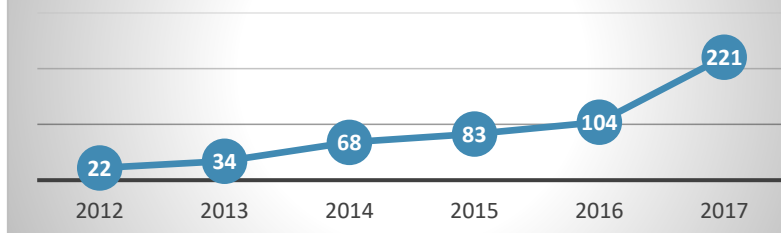
L'ANIDA considère l'appui à la mise en valeur des fermes comme une composante centrale de son intervention. Il permet d'optimiser les activités de production dans les fermes en développant de bonnes pratiques agricoles :

- Diversification des cultures et intégration d'activités de production diversifiée ;
- Organisation des producteurs et structuration en entité formelle juridiquement reconnue capable de commercer avec les partenaires au développement (promoteurs privés, structures bancaires);
- Organisation de la production en continue avec plusieurs campagnes de production dans l'année (2 à 3 cycles de production)
- Suivi des itinéraires techniques de production etc....

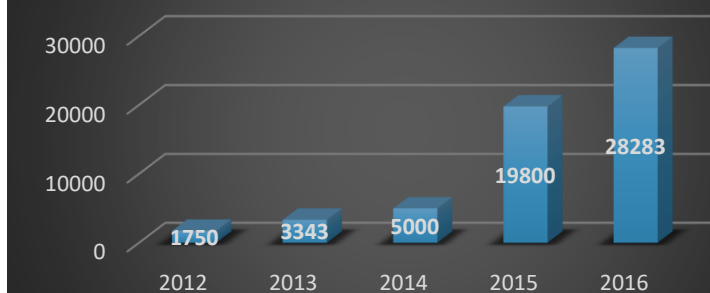
Pour réussir ce défi de mise en valeur, l'ANIDA s'appuie sur un dispositif interne de conseiller agricole dynamique et performant qui accompagne les producteurs dans la mise en valeur. Cet accompagnement se traduit par une offre de services d'appui organisationnel et technique, d'intermédiation financière, d'appui à la commercialisation et de formation destinés à faire adopter aux agriculteurs de bonnes pratiques dans la conduite des itinéraires techniques, mais aussi dans l'organisation et la gestion des fermes. Le résultat de cette intervention se traduit ainsi :

- un cumul de **58 176 T** de fruits, légumes et céréales produit dans les fermes « Naatangué » et les Aires agricoles émergentes de **2012 à 2016** dont **48 083 T** pour les deux premières années du PRACAS1 ;
- Une moyenne de **18 spéculations** produites pour chaque année agricole notamment l'oignon, la pomme de terre, la tomate, le piment, le haricot vert, le gombo, le melon...)
- un volume exporté de 2012 à 2017 de **5 127 T** dont **3966 T** entre **2015 et 2017** correspondant aux trois années de mise en œuvre du PRACAS 1 (les spéculations exportées sont le haricot vert, le melon, le maïs doux, le Butternut).

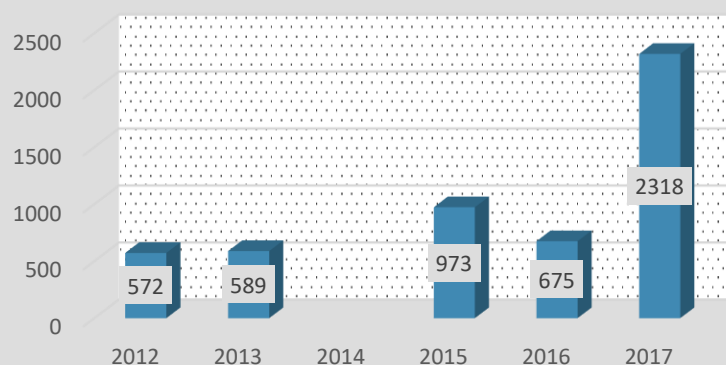
Cumul du nombre de fermes

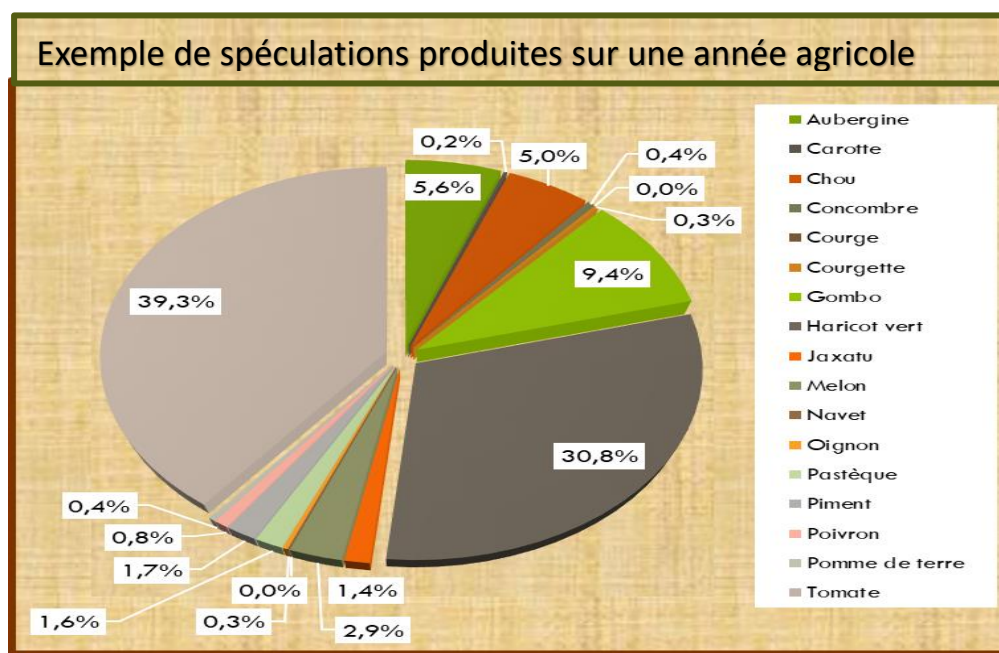


Evolution de la production (T)



Volume exporté (T)





2.) la modernisation de l'exploitation agricole familiale

Au cours des cinq dernières années, la mise en œuvre de la mission d'appui à la promotion de l'initiative privée a permis de mesurer l'ampleur de la diversité de la demande d'accompagnement des exploitations agricoles privées. Tirant les leçons de cette expérience et des orientations des politiques publiques et nationales en faveur d'une meilleure valorisation des exploitations agricoles familiales dans les systèmes de production, l'Agence a développer un modèle de ferme pour promouvoir et moderniser les petites exploitations familiales.

Ces modèles d'exploitation est bâti autour du programme intitulé Ferme Familiale « NAATANGUE » qui constituent aujourd'hui une base d'avenir pour la production agricole. Ce modèle est aménagée sur une superficie d'environ 1 à 2 hectares extensible avec : i) un puits équipé d'une pompe fonctionnant préférentiellement à l'énergie solaire ; ii) une aire maraîchère de 0,5 ha ;iii) un bassin piscicole ; iv) un poulailler et une étable ; v) un réservoir d'eau surélevé ; vi) un habitat permettant à l'agriculteur de vivre dans son exploitation.

La mise en œuvre de ce programme se fera avec un mécanisme de financement à frais partagés sous forme d'un Partenariat Public Privé, avec une participation du bénéficiaire (30 ou 50% du montant total estimé à 12 millions FCFA), dépendant ou non de l'intervention d'un bailleur de fonds.

L'Agence a fédéré plusieurs structures autour de ce programme. Ainsi certains partenaires faciliteront l'accès au financement (FONGIP, CNCAS, UMPAMECAS, CMS, BNDE, CNAAS).

En termes de résultats pour les trois années du PRACAS1, le programme de fermes Familiales Naatangué compte :

- 102 fermes financées par la coopération Espagnole dont 51 déjà réalisées ;
- 11 fermes réalisées avec la coopération brésilienne ;

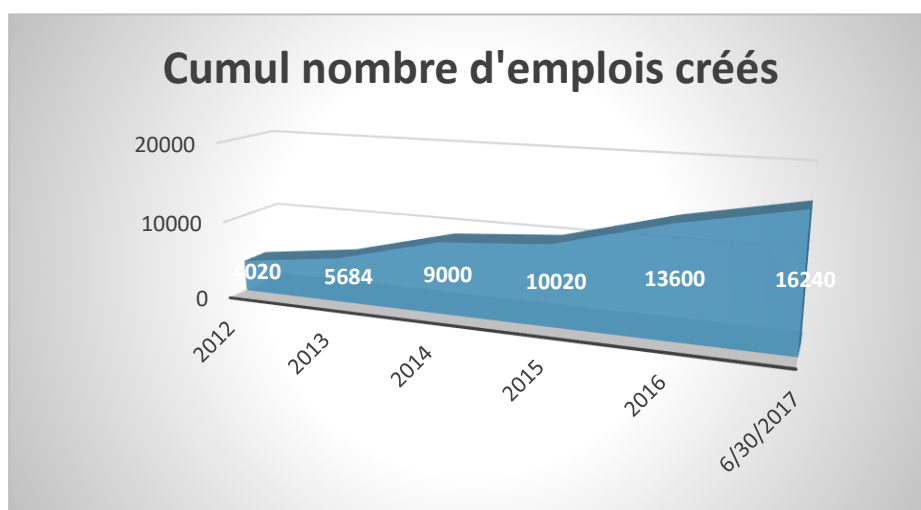
- 14 fermes réalisées dans le cadre du BCI ;
- 10 fermes réalisées dans le cadre du PAIS/PAPSEN ;
- 340 fermes financées par l'union européennes dans le cadre du PACERCEN.

3° Création d'emplois

Au 30 juin 2017, un cumul **16 240** emplois permanents et saisonniers ont été créés pour les jeunes et femmes insérés dans les fermes réalisées par l'Agence à travers les différentes régions du Sénégal.

Le revenu annuel moyen des agriculteurs installés dans les fermes (emploi permanent) est de **900 000 FCFA** avec un pic à **2 220 000 FCFA/an/producteur** pour une superficie de 0,4 ha par agriculteur;

Les principaux bénéficiaires des fermes réalisées par l'Agence sont les jeunes et les femmes issus des zones d'implantation de la ferme. Ces fermes offrent aux bénéficiaires des opportunités d'entreprendre des activités durables et rémunératrices dans les métiers de l'agriculture.



4. CONTRIBUTION DE L'ANIDA AU PRACAS 2

Pour la période 2018-2020, l'ANIDA compte accélérer et intensifier sa contribution aux objectifs du PRACAS 2. Les financements déjà obtenus et les conventions de partenariat conclues permettent d'envisager les résultats suivants à l'horizon 2020:

- ❑ Réalisation de 253 nouvelles fermes villageoises et familiales NAATANGUE:
 - 103 fermes villageoises NAATANGUE;
 - 150 fermes familiales NAATANGUE ;
- ❑ Organisation et appui à sept (07) Aires Agricoles Emergentes ;

Sources de financement : BCI, PACERSEN, PAPEJF, P2RS, PPDC, PAPSEN

Ainsi à cet horizon, la contribution attendue de l'Agence serait de :

- ☐ *Création de 40 000 emplois permanents et saisonniers à l'horizon 2019.*
- ☐ *Production annuelle de 90 000 tonnes de fruits et légumes (oignons, piment pomme de terre, carotte gombo aubergine etc.) et de céréales pour le marché local, l'exportation et la sécurité alimentaire des populations*
- ☐ *Production exportée plus de 15000 Tonnes d'haricot vert, de melon ...*
- ☐ *Revenu annuel des agriculteurs 1 000 000 FCFA*
- ☐ *Cumul de 665 fermes NAATANGUE réceptionnées à l'horizon 2019*